

Министерство культуры Российской Федерации  
ФГОУ ВПО «Кемеровский государственный университет  
культуры и искусств»

КОНЦЕПЦИЯ ИНФОРМАТИЗАЦИИ  
Кемеровского государственного университета культуры и искусств  
на период до 2020 года

Кемерово 2011

Рекомендована к изданию учебно-методическим советом КемГУКИ  
28 октября 2010 г., протокол № 2.

Утверждена и рекомендована к изданию ученым советом КемГУКИ  
24 ноября 2010 г., протокол № 3.

Разработчик: к.п.н., профессор, зав. лабораторией информационных ресурсов и технологий научно-исследовательского института информационных технологий социальной сферы КемГУКИ Н. И. Колкова.

Научные редакторы: д.п.н., профессор Е. Л. Кудрина, д.п.н., профессор И. С. Пилко.

Концепция информатизации Кемеровского государственного университета культуры и искусств на период до 2020 года [Текст]. – Кемерово: Кемеров. гос. ун-т культуры и искусств, 2011. – 40 с.

## **ВВЕДЕНИЕ: ПРЕДПОСЫЛКИ РАЗРАБОТКИ КОНЦЕПЦИИ ИНФОРМАТИЗАЦИИ**

Процесс информатизации во всем мире принято расценивать как ключевое условие успешного развития общества, доминирующую тенденцию развития цивилизации в XXI веке. Благодаря стремительному развитию средств информатики возникает новая, информационная среда обитания и жизнедеятельности десятков и сотен миллионов людей, активно формируется информационное общество.

Информационное общество прочно ассоциируется с информационно-коммуникационными технологиями. Роль информационно-коммуникационных технологий как важнейшего средства роста имеющегося культурного, образовательного и научно-технологического потенциала страны подчеркивается в «Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации», выдвигающей в качестве глобальной задачи современности необходимость уже в среднесрочной перспективе обеспечить Российской Федерации достойное место среди лидеров глобального информационного общества.

Информационно-коммуникационные технологии открывают принципиально новые перспективы для образования. В соответствии с ГОСТ Р 52653–2006 «Информационно-коммуникационные технологии в образовании. Термины и определения» информационно-коммуникационные технологии (ИКТ, information and communication technology, ICT), определяются как информационные процессы и методы работы с информацией, осуществляемые с применением средств вычислительной техники и средств телекоммуникации. Значение широкого внедрения информационно-коммуникационных технологий в систему образования подчеркивается в отечественных и международных документах, освещающих особенности развития образования в условиях продвижения к информационному обществу и обществам знаний. Необходимость «...всемерно использовать тот потенциал, которым обладают новые информационные технологии применительно к процессу обновления высшего образования...» подчеркивается Всемирной декларацией о высшем образовании для XXI века, принятой Всемирной конференцией по вопросам высшего образования (Париж, Франция, октябрь 1998).

Эффективное использование возможностей информатизации в образовании требует разработки и реализации ее идеологии не только на феде-

ральном, отраслевом и региональном уровнях, но и местном, ориентированном на развитие информатизации в условиях каждого конкретного учебного заведения. Концепция информатизации Кемеровского государственного университета культуры и искусств представляет собой систему положений, определяющих сущность, принципы, цели, сферы, стратегические направления, задачи развития информатизации в Кемеровском государственном университете культуры и искусств, а также условия их реализации.

## **ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА КЕМГУКИ КАК ОБЪЕКТА ИНФОРМАТИЗАЦИИ**

Кемеровский государственный университет культуры и искусств – ведущий университетский комплекс Западной Сибири по подготовке специалистов высшей квалификации в сфере культуры и искусства, известный в России научный центр в области культурологии, социально-культурной деятельности, библиотечно-информационной технологии и информационной культуры личности. Миссия КемГУКИ – образование, наука и творчество для качественной профессиональной подготовки и воспитания личности на основе высокой духовности и непреходящих традиций отечественной культуры, способной к креативной, компетентной и ответственной профессиональной деятельности в сфере культуры и искусства в условиях многополярного и быстро меняющегося мира. Кемеровский государственный университет культуры и искусств осуществляет образовательную, научно-исследовательскую, просветительскую, художественно-творческую и международную деятельность на уровне довузовского, вузовского, послевузовского и дополнительного образования.

В учебно-образовательный комплекс университета входят: 7 институтов, более 30 кафедр, среди которых как общеобразовательные, так и выпускающие. Кроме того, учебную деятельность по образовательным программам ГОС ВПО ведет филиал ФГОУ ВПО «Кемеровский государственный университет культуры и искусств» в г. Междуреченске.

В КемГУКИ функционируют специализированные структурные подразделения учебно-воспитательной, научной, художественно-творческой и международной деятельности, включая научно-исследовательские институты, научные и учебно-творческие лаборатории, Центр непрерывного образования и профориентационной работы, Институт дополнительного профессионального образования, отдел менеджмента качества, музей истории университета, издательство, научную библиотеку.

## **СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ ИНФОРМАТИЗАЦИИ КЕМГУКИ**

Становление информатизации университета на ранних этапах преимущественно связывалось с созданием ее материально-технической базы, овладением навыками обработки информации с применением персональных компьютеров.

В настоящее время развитие информатизации университета носит комплексный характер, включая наряду с компьютеризацией внедрение информационно-коммуникационных технологий, создание цифрового контента. В настоящий момент в университете имеется более 10 компьютерных классов, оснащенных современной компьютерной техникой; создана и развивается локальная вычислительная сеть. Большинство компьютеров локальной вычислительной сети подключены к Интернет.

Внедрение информационно-коммуникационных технологий в учебный процесс и другие виды деятельности осуществляется практически всеми структурными подразделениями КемГУКИ. В числе наиболее интенсивно используемых всеми подразделениями КемГУКИ информационно-коммуникационных технологий – информационный поиск в удаленных информационных ресурсах, технология электронной почты, презентационные технологии. Избирательно используются технологии видеоконференций, создания сайтов, баз данных. Все более заметное место в деятельности кафедр университета занимает создание электронной мультимедийной учебно-методической продукции. Широкое использование электронных информационных ресурсов обеспечивается научной библиотекой КемГУКИ. Для практического решения задач информатизации университета создан Центр информационных технологий, основными направлениями деятельности которого в настоящее время являются: работа с оборудованием, развитие сетевого сервиса.

С целью активизации решения вопросов продвижения информационно-коммуникационных технологий в информационное обеспечение учебного процесса в университете функционирует лаборатория инновационных образовательных технологий. Ее задачи по развитию информатизации университета связаны с определением

методов и средств обеспечения высокого качества преподавания и обучения, ориентированных на использование электронных образовательных информационных ресурсов.

Повышение квалификации преподавателей и сотрудников университета в области информатизации и информационно-коммуникационных технологий обеспечивается как на базе внешних организаций, так и Института дополнительного профессионального образования. Подготовка студентов в этом направлении осуществляется через организуемое кафедрами университета изучение соответствующих профилю подготовки выпускников ИКТ-ориентированных дисциплин.

Сущность проблемной ситуации в развитии информатизации КемГУКИ на современном этапе прежде всего заключается в отсутствии ее единой методологии и интегрированной платформы, низком уровне взаимосвязи ее направлений, нечеткости целевых показателей. Деятельность многих причастных к решению задач университета подразделений в настоящее время носит автономный характер, ни одно из них не нацелено на решение проблем информатизации университета в целом. Создаваемые локальные и сетевые электронные информационные ресурсы оказываются несовместимыми в разрезе программно-технической платформы.

Успешная реализация перспективных задач информатизации университета может быть осуществлена лишь в условиях координации деятельности всех его подразделений, действующих в соответствии с целостной концепцией, разработанной с позиций принципа системного подхода и обеспечивающей необходимый уровень совместимости деятельности всех участников процесса информатизации на основе планирования, регулирования, координации, учета и контроля. Потребность в применении системного подхода к регулированию деятельности университета в области применения ИКТ обуславливает целесообразность и необходимость разработки, принятия и реализации концепции развития информатизации КемГУКИ.

## **НОРМАТИВНО-ПРАВОВАЯ БАЗА РАЗРАБОТКИ КОНЦЕПЦИИ ИНФОРМАТИЗАЦИИ КЕМГУКИ**

Нормативно-правовой базой разработки концепции информатизации Кемеровского государственного университета культуры и искусств университета явились следующие документы:

- Федеральный закон «О высшем и послевузовском профессиональном образовании»
- Федеральный закон «Об информации, информационных технологиях и о защите информации»
- ГОСТ Р 52653-2006 «Информационно-коммуникационные технологии в образовании. Термины и определения»
- Концепция государственной информационной политики
- Концепция формирования информационного общества в России на 2011–2020 гг.
- Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации
- Государственная программа Российской Федерации «Информационное общество (2011–2020 годы)»

При разработке Концепции также рассмотрены и учтены положения Устава Федерального государственного образовательного учреждения «Кемеровский государственный университет культуры и искусств», а также опыт информатизации подразделений КемГУКИ и их предложения по совершенствованию работы на платформе системного использования средств информатизации.

## **СУЩНОСТЬ, ФАКТОРЫ, ЦЕЛИ И ПРИНЦИПЫ РАЗВИТИЯ ИНФОРМАТИЗАЦИИ КЕМГУКИ**

Предлагаемая концепция информатизации КемГУКИ ориентирована на дальнейшее ее развитие с сохранением и систематизацией всего лучшего, чем располагает университет в этой области сегодня. Концепция отражает научно обоснованную политику и стратегию развития КемГУКИ в сфере информатизации. Сущность информатизации Кемеровского государственного университета культуры и искусств определяется как сложный процесс, затрагивающий интересы

всех подразделений университета (студентов, преподавателей, административно-управленческого аппарата, учебно-вспомогательного состава), направленный на кардинальное изменение условий их деятельности и определяющий возможность действенного повышения эффективности и качества образования за счет замены традиционных информационных технологий на более эффективные – информационно-коммуникационные технологии во всех видах деятельности университета, развития цифрового контента, обеспечения широкого доступа к информационным ресурсам различного профиля.

***Факторами, имеющими определяющее значение в постановке цели и задач развития информатизации КемГУКИ, явились:***

- **тип учреждения** – университет культуры и искусств;
- **функции** – образовательная, научно-исследовательская, методическая, художественно-творческая, просветительская;
- **состав пользователей** – студенты различных форм обучения, абитуриенты и их родители, аспиранты и соискатели ученых степеней, преподаватели и сотрудники, работодатели, работники учреждений культуры и искусств, работники органов управления сферой культуры и искусств.

Развитие информатизации Кемеровского государственного университета культуры и искусств направлено на достижение основных целей профессионального образования: обеспечения современного качества образования на основе сохранения его фундаментальности и соответствия актуальным и перспективным потребностям личности, общества и государства; расширения доступности и открытости образования, повышение рейтинга университета на рынке образовательных услуг и конкурентоспособности его выпускников.

**К общим принципам развития информатизации КемГУКИ относятся:**

- ***принцип системного подхода***, предполагающий рассмотрение всех подразделений объекта информатизации в их взаимосвязи, достижение методологического единства подсистем автоматизированной информационной системы университета, в частности обеспечение совместности их информационного, организационного, технического, программного лингвистического и иного обеспечения;

- **принцип новых задач**, состоящий в том, что переход к качественно новому уровню функционирования объекта информатизации достигается при постановке нетрадиционных для данной предметной области задач, а также новых методов и средств решения традиционных задач;
- **принцип координации деятельности и субординации функций всех участников процесса информатизации**, заключающийся в обеспечении согласованного взаимодействия всех участников этого процесса;
- **принцип подготовки персонала к работе в условиях повсеместного внедрения информационно-коммуникационных технологий**, предполагающий ознакомление их с возможностями и особенностями стратегии и тактики информатизации, обучение преподавателей и сотрудников университета новым методам решения задач в цифровой информационной среде;
- **принцип технологичности**, направленный на решение задач информатизации на заданном минимальном уровне затрат и, соответственно, максимальной эффективности;
- **принцип интегральности**, предусматривающий однократный ввод входной информации в информационную систему университета с последующим многоаспектным и многократным ее использованием для решения всего комплекса задач подразделений университета;
- **принцип технологического единства информационно-коммуникационного пространства** университета, нацеленный на обеспечение совместимости эксплуатируемых программных средств, стандартов, интерфейсов и протоколов, единых правил и форматов представления информации;
- **принцип регламентации**, ориентированный на использование всеми подразделениями единых регламентирующих документов (нормативных, технологических, методических и др.);
- **принцип модульности**, предполагающий, что в объекте информатизации выделяются модули, применительно к которым осуществляется постановка задач информатизации.

**Принципами создания и функционирования единой системы автоматизированной обработки информации являются:**

- **принцип технологической интеграции**, предполагающий единство технологии создания, актуализации и использования всех модулей единой информационной системы университета;

- **принцип адаптации**, связанный с созданием информационной системы, способной быть гибкой, адаптивной, иметь возможность учитывать изменяющиеся внешние и внутренние условия без нарушения ее функционирования;
- **принцип непрерывного развития**, предусматривающий возможность совершенствования информационной системы в процессе ее развития;
- **принцип унификации технологических решений**, применяемых во всех подразделениях информационной системы;
- **принцип преемственности**, предполагающий необходимость учета всего лучшего, чем располагает система традиционной обработки информации, при освобождении старой системы от присущих ей недостатков;
- **принцип конверсии или переходного периода**, требующий планирования и учета подготовительных работ в период перехода от старой технологии обработки информации к новой;
- **принцип приоритетности**, заключающийся в определении важности конкретных подсистем или задач для выделения среди них первоочередных;

**Принципами формирования интегрированного комплекса электронных информационных ресурсов являются:**

- **принцип технологического единства**, предполагающий унификацию технологии создания, тиражирования, актуализации и использования всех информационных ресурсов университета;
- **принцип интеграции** внутренних баз данных, создаваемых для решения внутрисистемных задач подразделений университета;
- **принцип исключения неоправданного дублирования информации** в составе информационных ресурсов различных подразделений университета;
- **принцип обеспечения достоверности и своевременной актуализации** информационных ресурсов;
- **принцип дифференциации требований** к средствам защиты информационных ресурсов от случайных и преднамеренных разрушений в зависимости от требований к их надежности в соответствии со сферой их использования;

- **принцип доступности** локальных и сетевых информационных ресурсов для всех заинтересованных пользователей;
- **принцип дружелюбности интерфейса** локальных и сетевых информационных ресурсов, обеспечивающий простоту и удобство их эксплуатации;
- **принцип обеспечения надежной сохранности** локальных и сетевых информационных ресурсов.

**Принципами производства и предоставления пользователям информационных продуктов и услуг являются:**

- **принцип расширения номенклатуры и повышения качества** предоставляемых пользователям информационных продуктов и услуг;
- **принцип адресности**, связанный с ориентацией на конкретные категории пользователей и их целевые установки;
- **принцип оперативности** предоставления пользователям информационных продуктов и услуг;
- **принцип надежности** информации в предоставляемых пользователям информационных продуктах и услугах;
- **принцип комфортности** использования предоставляемых информационных продуктов и услуг;
- **принцип доступности** информационных продуктов и услуг по каналам связи;
- **принцип стандартизации**, направленный на установление единых норм и требований к информационной продукции;
- **принцип эстетичности** предоставляемых пользователям информационных продуктов и услуг на основе использования современного дизайна, фирменного стиля.

**Принципами внедрения информационно-коммуникационных технологий в различные сферы деятельности университета являются:**

- **принцип комплексного подхода** при определении состава информационно-коммуникационных технологий, используемых в подразделениях университета;
- **принцип адекватности** состава используемых в подразделениях университета информационно-коммуникационных технологий их функциям и задачам;

- **принцип ориентации** на типовые технологические решения в масштабах всех направлений деятельности университета;
- **принцип адаптации** методов и средств информационно-коммуникационных технологий к специфике деятельности подразделений университета;
- **принцип ориентации** при выборе состава информационно-коммуникационных технологий на достижение высокой конкурентоспособности результатов деятельности подразделений университета;
- **принцип расширяемости** состава информационно-коммуникационных технологий, используемых в подразделениях университета;
- **принцип сопровождения** внедряемых информационно-коммуникационных технологий в подразделениях университета необходимыми консалтинговыми услугами.

**Принципами обеспечения высокого уровня подготовки преподавателей и сотрудников к интенсивному развитию всех направлений информатизации университета являются:**

- **принцип мотивации** персонала к необходимости потенциальных изменений в сфере информатизации КемГУКИ и готовности персонала к внедрению и использованию информационно-коммуникационных технологий в реализуемых сферах деятельности;
- **принцип функциональной специализации** в овладении достижениями информатизации с учетом деятельностного подхода и специфики закрепленных трудовых функций;
- **принцип текущего консалтинга** преподавателей и сотрудников университета в сфере освоения информационно-коммуникационных технологий;
- **принцип интенсификации обучения** за счет диверсификации используемых педагогических и информационно-коммуникационных технологий;
- **принцип непрерывности обучения** в соответствии с задачами перспективного развития информатизации КемГУКИ;
- **принцип плановости** в организации работы по формированию готовности подготовки преподавателей и сотрудников к интенсивному развитию всех направлений информатизации университета;

- *принцип мониторинга* эффективности результатов повышения квалификации преподавателей и сотрудников университета в сфере информатизации.

## **СФЕРЫ, СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ И ЗАДАЧИ РАЗВИТИЯ ИНФОРМАТИЗАЦИИ КЕМГУКИ**

Концепция предполагает развитие информатизации КемГУКИ по следующим сферам деятельности:

- Информатизация учебной и учебно-методической деятельности;
- Информатизация научной деятельности;
- Информатизация художественно-творческой деятельности;
- Информатизация воспитательной и социальной деятельности;
- Информатизация просветительской деятельности;
- Информатизация процесса непрерывного образования и профориентационной деятельности;
- Информатизация управленческой деятельности;
- Информатизация деятельности научной библиотеки;
- Информатизация деятельности в сфере документационного обеспечения.

Для каждой сферы предусматривается решение комплекса регламентных и инновационных задач, связанных с реализацией следующих стратегических направлений информатизации КемГУКИ:

- создание единой системы автоматизированной обработки информации;
- внедрение соответствующих информационно-коммуникационных технологий;
- формирование интегрированного комплекса электронных информационных ресурсов;
- производство информационных продуктов и услуг;
- обеспечение подготовки преподавателей и сотрудников к интенсивному развитию информатизации.

**Задачи развития информатизации  
в сфере учебной и учебно-методической деятельности**

Наименование стратегического направления информатизации	Состав задач информатизации
<b>Создание единой системы автоматизированной обработки информации</b>	-создание подсистем, отвечающих потребностям учебной и учебно-методической деятельности университета
<b>Внедрение информационно-коммуникационных технологий</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-диверсификация форм и методов обучения на базе использования информационно-коммуникационных технологий;</li> <li>-развитие системы компьютерного тестирования;</li> <li>-создание системы электронного мониторинга за результатами учебной работы студентов по результатам текущего контроля посещаемости и успеваемости, а также результатами Интернет-тестирования;</li> <li>-разработка дистанционной системы поддержки самостоятельной работы студентов (получение и обмен электронными учебными материалами, тестирование, дистанционные консультационные образовательные услуги и т. д.);</li> <li>-создание системы дистанционного обучения студентов университета, слушателей системы повышения квалификации;</li> <li>-создание системы электронного мониторинга качества подготовки выпускников;</li> <li>-создание системы электронного мониторинга трудоустройства выпускников и др.</li> </ul>
<b>Формирование интегрированного комплекса электронных информационных ресурсов</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-разработка и сертификация собственных электронных информационных ресурсов учебного назначения (электронных учебно-методических комплексов, электронных учебных пособий и др.);</li> <li>-разработка электронных информационных ресурсов методического назначения;</li> <li>-создание интегрированных баз данных учебного назначения: «Базы практики студентов», «Учебно-методическое обеспечение учебного процесса», «Результаты тестирования студентов», «Электронный фонд тестов», «Выпускники», «Заявки работодателей и т. д.;</li> <li>-создание полнотекстового электронного контента защищенных дипломных работ (проектов) студентов;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>-наполнение сайтов кафедр учебной информацией;</li> <li>-создание электронной коллекции открытых учебных занятий педагогов университета и др.</li> </ul>
<b>Производство информационных продуктов и услуг</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-обеспечение эффективного доступа к мировым и отечественным электронным информационным ресурсам учебного назначения в условиях аудиторной учебной работы и внеаудиторной самостоятельной работы студентов;</li> <li>-создание системы электронного информационного сопровождения аудиторных учебных занятий;</li> <li>-разработка системы дистанционной поддержки самостоятельной работы студентов;</li> <li>-наполнение сайтов подразделений КемГУКИ информацией, необходимой для обеспечения активизации самостоятельной работы студентов;</li> <li>-разработка и представление в электронном виде расписаний учебных занятий студентов;</li> <li>-создание и ведение преподавателями электронных журналов результатов контроля успеваемости (посещаемости) студентов, включая результаты промежуточных контрольных точек, текущие рейтинговые баллы каждого студента по определенным предметам и др.</li> </ul>
<b>Обеспечение подготовки преподавателей и сотрудников к интенсивному развитию информатизации</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-разработка нормативно-методического обеспечения создания, внедрения и использования электронных информационных ресурсов учебного назначения;</li> <li>-разработка системы мер по поддержке и активизации работы преподавателей в сфере внедрения в учебный процесс информационно-коммуникационных технологий, разработки и внедрения электронных учебных ресурсов</li> </ul>

### *Задачи развития информатизации в сфере научной деятельности*

Наименование стратегического направления информатизации	Состав задач информатизации
<b>Создание единой системы автоматизированной обработки информации</b>	-создание подсистем, отвечающих потребностям научной деятельности университета

<p><b>Внедрение информационно-коммуникационных технологий</b></p>	<p>-расширение возможностей для проведения теоретических и экспериментальных исследований на базе применения компьютерных технологий;</p> <p>-разработка и внедрение системы компьютерного расчета рейтинга научных подразделений и отдельных исполнителей и др.</p>
<p><b>Формирование интегрированного комплекса электронных информационных ресурсов</b></p>	<p>-создание полнотекстовых баз данных материалов научных и научно-практических конференций, семинаров, сборников научных трудов;</p> <p>-создание полнотекстового электронного контента защищенных в КемГУКИ кандидатских и докторских диссертаций;</p> <p>-создание сайта и полнотекстовой базы данных «Вестник Кемеровского государственного университета культуры и искусств»;</p> <p>-создание полнотекстовой базы данных студенческих научных публикаций «Культура и искусство: поиски и открытия»;</p> <p>-создание тематических электронных коллекций научных материалов;</p> <p>-создание баз данных: «Научные проекты и программы, выполняемые в КемГУКИ», «Заявки на участие в конкурсах грантов», «Полученные гранты на выполнение научных исследований и разработок», «Аспиранты, соискатели и докторанты КемГУКИ», «Исполнители НИР и ОКР», «Студенческие научно-исследовательские работы» (в том числе направляемые на конкурсы различных уровней), «Студенческие научно-исследовательские работы, удостоенные дипломов, благодарственных писем и других наград» и др.</p>
<p><b>Производство информационных продуктов и услуг</b></p>	<p>-обеспечение эффективного доступа исполнителей НИР и ОКР к мировым и отечественным электронным информационным ресурсам;</p> <p>-обеспечение исполнителей НИР и ОКР широким набором электронных информационных услуг;</p> <p>-организация электронной рассылки оперативной информации в области научной работы институтам, факультетам, кафедрам и другим подразделениям университета;</p> <p>-обеспечение дистанционного электронного информирования о конкурсах научных программ, проектов, грантов;</p> <p>-проведение дистанционных научных форумов, конференций, семинаров с использованием технологии видеоконференций и др.</p>

<b>Обеспечение подготовки преподавателей и сотрудников к интенсивному развитию информатизации</b>	-создание системы стимулирования развития информатизации научной деятельности; -организация обучения преподавателей и сотрудников университета применению информационно-коммуникационных технологий в научно-исследовательской и проектной деятельности
---	--

***Задачи развития информатизации  
в сфере художественно-творческой деятельности***

Наименование стратегического направления информатизации	Состав задач информатизации
<b>Создание единой системы автоматизированной обработки информации</b>	-создание подсистем, отвечающим потребностям художественно-творческой деятельности университета
<b>Внедрение информационно-коммуникационных технологий</b>	-создание системы учета и мониторинга результатов художественно-творческой деятельности; -внедрение информационно-коммуникационных технологий в реализацию проектов художественно-творческой деятельности; -организация электронной рассылки по институтам, кафедрам и другим подразделениям университета оперативной информации в области художественно-творческой деятельности; -обеспечение условий развития экспорта достижений в сфере художественно-творческой деятельности на базе Интернет и др.
<b>Формирование интегрированного комплекса электронных информационных ресурсов</b>	-создание цифрового контента продуктов художественно-творческой деятельности (спектаклей, концертов и т. д.); -создание баз данных: «Творческие коллективы», «Творческо-исполнительские услуги»; «Достижения творческо-исполнительских коллективов и мастеров искусств университета, «Творческие проекты», «События культурной жизни университета» и т. д.; -создание электронных каталогов выставок; -создание виртуальной галереи достижений в сфере художественно-творческой деятельности; -создание электронного банка данных культурного наследия; -создание виртуальных консультативных центров в сфере художественно-творческой деятельности и др.

<p><b>Производство информационных продуктов и услуг</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-обеспечение эффективного обмена информацией в сфере художественно-творческой деятельности на базе Интернет;</li> <li>-создание условий виртуального посещения музеев, выставок, спектаклей концертов и т. д.;</li> <li>-создание виртуальных клубов;</li> <li>-проведение виртуальных профессионально-творческих конкурсов;</li> <li>-производство мультимедиа продуктов в сфере художественно-творческой деятельности;</li> <li>-подготовка электронных анонсов;</li> <li>-обеспечение доступа к электронному контенту художественно-творческой деятельности на базе Интернет/Интранет;</li> <li>-организация электронной рекламы художественно-творческой деятельности и др.</li> </ul>
<p><b>Обеспечение подготовки преподавателей и сотрудников к интенсивному развитию информатизации</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-создание системы стимулирования развития информатизации художественно-творческой деятельности;</li> <li>-организация обучения преподавателей и сотрудников университета применению информационно-коммуникационных технологий в художественно-творческой деятельности</li> </ul>

***Задачи развития информатизации  
в сфере воспитательной и социальной деятельности***

<p>Наименование стратегического направления информатизации</p>	<p>Состав задач информатизации</p>
<p><b>Создание единой системы автоматизированной обработки информации</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-создание подсистем, отвечающих потребностям воспитательной и социальной деятельности университета</li> </ul>
<p><b>Внедрение информационно-коммуникационных технологий</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-создание системы автоматизированного учета результатов и мониторинга воспитательной и социальной работы; студентов, нуждающихся в социальной помощи;</li> <li>-создание электронной системы расчета рейтинга показателей учебной, научной и другой деятельности студентов;</li> <li>-проведение электронных социологических опросов студентов;</li> <li>-развитие виртуальной обратной связи со студентами всех управленческих структур университета;</li> </ul>

	<p>-позиционирование в открытом информационном пространстве достижений лучших студентов университета;</p> <p>-размещение на сайте университета информации, характеризующей компетентность, планы и результаты работы органов студенческого самоуправления; проекты культурно-массовой и спортивно-оздоровительной работы, патриотического воспитания и др.</p>
<b>Формирование интегрированного комплекса электронных информационных ресурсов</b>	<p>-создание баз данных: «Адресная социальная поддержка студентов из малообеспеченных семей»; «Студенты-инвалиды, сироты и дети, оставшиеся без попечения родителей»; «Материальная поддержка студентов»; «Результаты социологических опросов студентов»; «Нормативно-правовая информация в сфере социальной поддержки студентов» и др.;</p> <p>-создание электронного справочника видов социального обеспечения студентов;</p> <p>-подготовка мультимедийных информационных продуктов, характеризующих работу студенческих клубов и студий и др.)</p>
<b>Производство информационных продуктов и услуг</b>	<p>-организация дистанционного приема заявлений студентов на оказание социальной помощи в электронной форме через Интернет/Интранет;</p> <p>-проведение видеоконференций по вопросам воспитательной и социальной работы;</p> <p>-проведение виртуальных консультаций по предоставлению льгот и социальной помощи студентам;</p> <p>-проведение интерактивных консультаций психолога университета;</p> <p>-создание виртуальной системы текущего информирования о социальных студенческих программах;</p> <p>-организация электронных досок объявлений в сфере воспитательной и социальной работы;</p> <p>-создание электронных экранов посещаемости занятий студентами и успеваемости студентов (результаты промежуточных контрольных точек, текущие рейтинговые баллы каждого студента по определенным предметам и др.)</p>
<b>Обеспечение подготовки преподавателей и сотрудников к интенсивному развитию информатизации</b>	<p>-создание системы стимулирования развития информатизации воспитательной и социальной деятельности;</p> <p>-организация обучения преподавателей, сотрудников и студентов университета применению информационно-коммуникационных технологий в воспитательной и социальной деятельности</p>

**Задачи развития информатизации  
в сфере просветительской деятельности**

Наименование стратегического направления информатизации	Состав задач информатизации
<b>Создание единой системы автоматизированной обработки информации</b>	-создание подсистем, отвечающих потребностям просветительской деятельности университета
<b>Внедрение информационно-коммуникационных технологий</b>	-развитие виртуальной рекламы продуктов и услуг, генерируемых подразделениями университета; -виртуальная пропаганда учебно-творческих и творческо-исполнительских коллективов преподавателей и студентов университета; -обеспечение оперативного виртуального обсуждения проблемных вопросов деятельности университета; -виртуальное представление управленческим органам и общественности плановых и отчетных документов университета; -виртуальная экспертиза проектов инновационного стратегического развития университета и др.
<b>Формирование интегрированного комплекса электронных информационных ресурсов</b>	-создание комплекса электронных газет университета; -создание фонда электронных презентаций демонстрационно-просветительских проектов и программ; -оцифровка музейных коллекций, создание электронных музейных экспозиций и организация доступа к ним и др.
<b>Производство информационных продуктов и услуг</b>	-организация интерактивного взаимодействия преподавателей, сотрудников и студентов с администрацией университета. -виртуальное проведение лекций, мастер-классов, семинаров, консультаций и др.; -создание тематических веб-витрин в целях привлечения широких кругов населения к развитию образовательных, научных, художественно-творческих инициатив, проектов и программ университета; -организация дистанционной консультативной помощи учреждениям культуры и искусств Кузбасса и других регионов России; -организация электронных досок объявлений по проектам просветительской деятельности и др.

<b>Обеспечение подготовки преподавателей и сотрудников к интенсивному развитию информатизации</b>	-создание системы стимулирования развития информатизации просветительской деятельности; -организация обучения преподавателей, сотрудников и студентов университета применению информационно-коммуникационных технологий в сфере просветительской деятельности и др.
---	--

***Задачи развития информатизации  
в сфере непрерывного образования и профориентационной деятельности***

Наименование стратегического направления информатизации	Состав задач информатизации
<b>Создание единой системы автоматизированной обработки информации</b>	-создание подсистем, отвечающим потребностям сферы непрерывного образования и профориентационной деятельности
<b>Внедрение информационно-коммуникационных технологий</b>	-позиционирование достижений студентов и абитуриентов в области учебной, научно-исследовательской и художественно-творческой деятельности; -виртуальное представление материалов и мероприятий профориентационной работы подразделений университета; -проведение электронного анкетирования абитуриентов университета; -интерактивное взаимодействие руководителей институтов, кафедр с учащимися общеобразовательных и средних специальных учебных заведений и их родителями на базе Интернет и др.
<b>Формирование интегрированного комплекса электронных информационных ресурсов</b>	-подготовка электронных материалов по профилю профориентационной деятельности для системы непрерывного образования; -разработка электронного справочника направлений, специальностей, специализаций и квалификаций подготовки студентов университета; -создание комплекса электронных презентаций институтов, кафедр; направлений, специальностей, специализаций и квалификаций подготовки студентов университета; -создание базы данных учреждений системы непрерывного образования университета и др.

<p><b>Производство информационных продуктов и услуг</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-создание виртуальных профориентационных школ по профилю обучения студентов университета;</li> <li>-виртуальное представление мероприятий, посвященных юбилейным датам в жизни университета;</li> <li>-электронная рассылка информационных писем предприятиям и организациям с материалами по вопросам профориентации, презентаций;</li> <li>-дистанционное информирование потенциальных абитуриентов об условиях поступления в университет, обучения и проживания в общежитии, возможностях культурного и спортивного совершенствования;</li> <li>-предоставление абитуриентам возможности виртуального участия в проводимых университетом творческих конкурсах и олимпиадах;</li> <li>-разработка и представление в электронном виде расписаний занятий на подготовительных курсах и расписания вступительных экзаменов абитуриентов и др.</li> </ul>
<p><b>Обеспечение подготовки преподавателей и сотрудников к интенсивному развитию информатизации</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-создание системы стимулирования развития информатизации в сфере непрерывного образования и профориентационной деятельности деятельности;</li> <li>-организация обучения преподавателей и сотрудников и студентов университета применению информационно-коммуникационных технологий в сфере непрерывного образования и профориентационной деятельности и др.</li> </ul>

***Задачи развития информатизации  
в сфере управленческой деятельности***

<p>Наименование стратегического направления информатизации</p>	<p>Состав задач информатизации</p>
<p><b>Создание единой системы автоматизированной обработки информации</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-создание подсистем, отвечающих потребностям сферы управленческой деятельности</li> </ul>
<p><b>Внедрение информационно-коммуникационных технологий</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-обеспечение оперативного автоматизированного контроля за ходом и результатами выполнения управленческих решений;</li> <li>-создание системы автоматизированного расчета и анализа показателей деятельности университета;</li> </ul>

	<p>-проведение электронных опросов общественного мнения в сфере управления университетом;</p> <p>-автоматизированная поддержка расчета педагогической нагрузки преподавателей университета;</p> <p>-осуществление электронного мониторинга контролируемых производственно-вспомогательными подразделениями показателей деятельности университета;</p> <p>-создание системы электронного голосования в сфере подготовки принимаемых управленческих решений;</p> <p>-создание автоматизированной системы информационной поддержки процессов выработки и принятия управленческих решений;</p> <p>-распространение компьютерных технологий обработки информации на решение аналитических управленческих задач;</p> <p>-автоматизированная подготовка данных для планирования и отчетности университета;</p> <p>-создание системы автоматизированного учета показателей деятельности преподавателей, сотрудников и студентов университета;</p> <p>разработка и внедрение автоматизированной системы оценки рейтинга преподавателей и студентов университета и др.</p>
<p><b>Формирование интегрированного комплекса электронных информационных ресурсов</b></p>	<p>-создание баз данных о субъектах управленческой деятельности (абитуриенты, студенты, аспиранты, докторанты, профессорско-преподавательский состав, сотрудники университета);</p> <p>-создание системы служебных фактографических баз данных в сфере управленческой деятельности;</p> <p>- формирование баз данных внутренних организационно-управленческих и нормативных документов университета;</p> <p>-формирование базы данных нормативно-правовых документов в сфере образования и культуры;</p> <p>-создание базы данных статистических показателей деятельности университета;</p> <p>-создание электронного справочника норм на все виды педагогической деятельности и др.</p>
<p><b>Производство информационных продуктов и услуг</b></p>	<p>-предоставление руководителям университета, институтов, кафедр, лабораторий, управленческих служб и других структурных подразделений на их рабочие места информации, необходимой и</p>

	<p>достаточной для принятия оптимальных управленческих решений;</p> <p>-обеспечение дистанционного обсуждения планов, отчетов, проектов, программ и других документов, характеризующих деятельность университета;</p> <p>-создание электронных карт результатов деятельности каждого подразделения университета;</p>
<b>Обеспечение подготовки преподавателей и сотрудников к интенсивному развитию информатизации</b>	<p>-создание системы стимулирования развития информатизации воспитательной и социальной деятельности;</p> <p>-организация обучения управленческого персонала университета применению информационно-коммуникационных технологий в сфере управления</p>

### *Задачи развития информатизации деятельности научной библиотеки*

Наименование стратегического направления информатизации	Состав задач информатизации
<b>Создание единой системы автоматизированной обработки информации</b>	-создание подсистем, отвечающих потребностям деятельности научной библиотеки университета
<b>Внедрение информационно-коммуникационных технологий</b>	<p>-углубление информатизации внутрибиблиотечной работы, в том числе: комплектования, организации, хранения и обеспечения сохранности документальных фондов, каталогизации документов, регистрации и учета пользователей библиотеки, учета показателей деятельности подразделений и сотрудников библиотеки;</p> <p>-проведение полной ретроконверсии традиционного каталога в электронный, создание полного электронного каталога университета с поисковыми системами, доступными как в локальной сети, так и для пользователей Интернет;</p> <p>-реализация мероприятий, связанных с участием в создании корпоративных электронных каталогов;</p> <p>-интеграция электронных библиотек подразделений университета и др.</p>

<p><b>Формирование интегрированного комплекса электронных информационных ресурсов</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-создание справочного аппарата к электронным информационным ресурсам и подготовка путеводителей к ним;</li> <li>-расширение электронного контента документального фонда научной библиотеки КемГУКИ;</li> <li>-создание баз данных: «Публикации преподавателей и сотрудников», «Дипломные работы (проекты) студентов университета» и др.</li> </ul>
<p><b>Производство информационных продуктов и услуг</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-принципиальное обновление и расширение спектра производимых информационных продуктов и услуг по содержанию, форме и способам представления информации;</li> <li>-подготовка и продвижение с использованием Интернет / Интранет справочных и методических материалов, направленных на повышение уровня информационной культуры пользователей;</li> <li>-внедрение профилированных информационных сервисов для различных категорий пользователей библиотеки;</li> <li>- обеспечение в условиях библиотеки высокоскоростного доступа к отечественным и мировым информационным ресурсам Интернет;</li> <li>-предоставление возможности работы с электронными каталогами и полнотекстовыми базами данных других библиотек и информационных служб;</li> <li>-развитие электронной доставки документов пользователям библиотеки;</li> <li>-предоставление в локальной сети университета учебно-методической продукции по всем направлениям и специальностям обучения студентов и др.</li> </ul>
<p><b>Обеспечение подготовки преподавателей и сотрудников к интенсивному развитию информатизации</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-создание системы стимулирования развития информатизации научной библиотеки КемГУКИ;</li> <li>-организация обучения сотрудников и студентов университета применению информационно-коммуникационных технологий в формировании и использовании информационных ресурсов научной библиотеки КемГУКИ</li> </ul>

**Задачи развития информатизации  
деятельности в сфере документационного обеспечения**

Наименование стратегического направления информатизации	Состав задач информатизации
<b>Создание единой системы автоматизированной обработки информации</b>	-создание подсистем, отвечающих потребностям сферы документационного обеспечения университета
<b>Внедрение информационно-коммуникационных технологий</b>	-разработка и внедрение системы электронного документооборота в масштабе всех подразделений университета, переход к безбумажной технологии делопроизводства; -автоматизированная подготовка статистической отчетности о движении студентов, аспирантов; -обеспечение автоматизированной подготовки учетно-отчетных форм внутренней документации и др.
<b>Формирование интегрированного комплекса электронных информационных ресурсов</b>	-создание справочно-информационного банка данных университета, включающего внутренние служебные базы данных в соответствии со спецификой деятельности производственно-вспомогательных подразделений университета (повышение квалификации, издательская продукция, учебно-методическое обеспечение учебного процесса, ветераны университета, материалы и оборудование на складе, экспозиционные фонды музея, контингент общежития и др.); -создание информационно-справочной базы данных внутривузовской системы менеджмента качества; -создание электронного справочника форматов внутренней документации университета и предоставление доступа к нему в условиях локальной сети университета и др.
<b>Производство информационных продуктов и услуг</b>	-обеспечение электронной рассылки организационно-распорядительной информации; -обеспечение оперативной служебной информацией подразделений университета, преподавателей, сотрудников и студентов; -создание электронных карт занятости аудиторного фонда университета и др.

<b>Обеспечение подготовки преподавателей и сотрудников к интенсивному развитию информатизации</b>	-создание системы стимулирования развития информатизации сферы документационного обеспечения университета; -обучение персонала производственно - вспомогательных подразделений университета использованию информационно-коммуникационных технологий в сфере делопроизводства.
---	--

## **УСЛОВИЯ РАЗВИТИЯ ИНФОРМАТИЗАЦИИ**

Стратегия развития информатизации КемГУКИ предусматривает обязательность соблюдения ряда условий, связанных с формированием развитой ИКТ-ориентированной инфраструктуры информатизации университета, созданием единой системы автоматизированной обработки информации, обеспечением роста компонентов цифровой информационной среды и формирование интегрированного комплекса электронных информационных ресурсов, внедрением информационно-коммуникационных технологий во все сферы деятельности университета, обеспечением высокого уровня подготовки преподавателей и сотрудников к интенсивному развитию всех направлений информатизации университета, разработкой и внедрением эффективного организационно-правового обеспечения развития информатизации КемГУКИ. Этими условиями в рамках названных направлений являются:

### ***Формирование развитой ИКТ-ориентированной инфраструктуры информатизации университета:***

- достижение отвечающего современным требованиям уровня технической оснащённости университета за счет увеличения доли современной компьютерной техники, модернизации и утилизации устаревшего парка компьютеров;
- осуществление плановой модернизации технической базы университета на базе приобретения стандартного оборудования с оптимальным соотношением цена/производительность;
- создание системы надежного сервисного обеспечения развития информатизации;
- обеспечение всех направлений информатизации университета необходимыми лицензионными программными средствами;

- расширение комплекса лекционных аудиторий, оснащенных полными комплектами мультимедийного оборудования;
- расширение комплекса компьютерных учебных классов для проведения лабораторно-практических занятий определенного профиля;
- развитие локальной сети университета, подключение к ней всех подразделений университета;
- предоставление в условиях каждого автоматизированного рабочего места преподавателей и сотрудников университета возможности использования полного комплекса базовых информационно-коммуникационных технологий;
- обеспечение условий постоянного гарантированного доступа к локальным и внешним информационным ресурсам, в том числе функционирующим на контрактной основе;
- обеспечение необходимой пропускной способности и надежности внешнего канала выхода КемГУКИ в Интернет;
- создание технопарка использования информационно - коммуникационных технологий в сфере образования, культуры и искусства;
- развитие комплексного веб-строительства в масштабах университета;
- создание образовательного веб-портала университета на основе интеграции веб-ресурсов подразделений университета в единый сетевой информационный ресурс;
- интеграция информационных ресурсов КемГУКИ в отраслевые (образование и культура) и региональные веб-порталы.

***Создание единой системы автоматизированной обработки информации:***

- создание подсистем для поддержки деятельности всех подразделений университета;
- обеспечение дружественного интерфейса работы с информацией в условиях автоматизированных рабочих мест;
- внедрение интегрированной технологии сбора, обработки, передачи данных в системе;
- разработка, создание и внедрение интегрированного комплекса внутренних баз данных университета;
- создание надежной системы защиты информации от несанкционированного доступа, от разрушения при авариях и сбоях электропитания.

***Обеспечение роста компонентов цифровой информационной среды и формирование интегрированного комплекса электронных информационных ресурсов:***

- обеспечение существенного увеличения доли электронных информационных ресурсов в составе учебных, научных, справочных и других информационных ресурсов университета;
- пополнение фонда электронных информационных ресурсов университета за счет перевода в цифровую форму (оцифровки) имеющихся информационных ресурсов, самостоятельной генерации ресурсов локального и сетевого доступа, приобретения законно распространяемых ресурсов;
- обеспечение наличия в составе учебных электронных информационных ресурсов университета как электронных учебных монодокументов (гипертекстовые учебные словари, гипертекстовые учебные справочники, электронные хрестоматии, электронные сборники упражнений, электронные задачки, системы тестового компьютерного контроля знаний и умений студентов), так и электронных учебных полидокументов (интерактивные обучающие системы, мультимедийные учебные курсы, электронные учебные пособия, электронные учебно-методические комплексы, электронные библиотеки учебных документов);
- обеспечение наличия в составе научных электронных информационных ресурсов университета как электронных научных монодокументов (электронные сборники научных трудов; электронные материалы научных конференций, семинаров и т. п.; электронные научные журналы), так и электронных научных полидокументов (тематические электронные коллекции научных материалов);
- обеспечение наличия в составе справочных электронных информационных ресурсов университета как электронных справочных монодокументов (электронные словари, электронные справочники, электронные энциклопедии, электронные путеводители, электронные библиографические словари, электронные библиографические указатели, электронные музейные каталоги), так и электронных справочных полидокументов (электронные архивы, мультимедийные летописи, электронные карты знаний);
- расширение состава самостоятельно генерируемых баз данных (документографических, полнотекстовых, фактографических, лексикографических);
- создание комплекса баз знаний;

- расширение состава сетевых информационных ресурсов (сайтов, порталов);
- создание электронной библиотеки научных публикаций преподавателей университета;
- создание электронной библиотеки научных публикаций студентов университета;
- создание электронной библиотеки служебных документов (договоры, инструкции и т. д.);
- формирование единой электронной информационной среды университета на основе усиления интеграционных процессов в сфере формирования и эксплуатации электронных информационных ресурсов, создания интегрированной машинной информационной базы;
- разработка пакета организационно-правовых документов (положения, правил и т. п.), регламентирующих вопросы создания и использования электронных информационных ресурсов;
- создание в структуре университета специализированного центра по формированию электронных информационных ресурсов;
- выбор и приобретение лицензионного свободно распространяемого программного обеспечения для создания и эксплуатации локальных и сетевых электронных информационных ресурсов;
- разработка типовых технологических решений по созданию электронных информационных ресурсов различных видов и обеспечению доступа к ним;
- разработка пакета инструктивно-методических документов (стандарта предприятия (вуза), методических рекомендаций и т. п.), устанавливающих требования к структуре, порядку создания электронных информационных ресурсов;
- разработка структуры фонда электронных информационных ресурсов университета;
- централизованное управление формированием и использованием электронных информационных ресурсов;
- создание справочного аппарата к электронным информационным ресурсам и подготовка путеводителей к ним;
- интеграция электронных библиотек подразделений университета;

- обеспечение доступа к медиаресурсам университета через локальную сеть и сайт;
- обеспечение информационной безопасности ресурсов локальной компьютерной сети;
- обеспечение совместимости генерируемых электронных информационных ресурсов;
- продвижение генерируемых электронных информационных ресурсов;
- обучение преподавателей и сотрудников технологиям создания и регистрации электронных информационных ресурсов;
- обучение пользователей работе с электронными информационными ресурсами.

***Внедрение информационно-коммуникационных технологий во все сферы деятельности университета:***

- широкое применение наряду с наиболее распространенными офисными технологиями обработки и поиска информации развитого комплекса современных технологий создания разнообразных информационных продуктов, включая: гипертекстовую технологию, мультимедийную технологию, технологию формирования баз данных, технологию создания электронных документов, технологию автоматизированных обучающих систем, технологию электронных презентаций, технологию сайтов, технологию электронных архивов, технологию электронных библиотек, технологию хранилищ информации, технологию экспертных систем, технологии электронного документооборота, технологию электронной почты, технологию видеоконференций, технологию компьютерного перевода, технологию списков рассылки и др.;
- интеграция специфичных для учебной, научной, художественно-творческой, воспитательной, просветительской, профориентационной, управленческой и иной деятельности технологий с информационно-коммуникационными технологиями;
- интенсификация развития прикладных информационных технологий: библиотечных (в том числе корпоративных), издательских, управленческих, бухгалтерских и др.

***Обеспечение высокого уровня подготовки преподавателей и сотрудников к интенсивному развитию всех направлений информатизации университета:***

- повышение уровня информационной грамотности и информационной культуры педагогических и учебно-вспомогательных кадров, вклю-

чая повышение квалификации в области внедрения информационно-коммуникационных технологий в практику подразделений университета;

- формирование системы регулярной подготовки и переподготовки преподавателей и сотрудников к интенсивному развитию всех направлений информатизации с учетом специфики их деятельности;
- создание нормативно-методической базы подготовки и переподготовки преподавателей и сотрудников к внедрению информационно-коммуникационных технологий;
- формирование системы мониторинга готовности преподавателей и сотрудников к решению задач информатизации университета.

***Разработка и внедрение эффективного организационно-правового обеспечения развития информатизации КемГУКИ:***

- развитие нормативно-правовой базы, регламентирующей взаимоотношения субъектов и объектов информатизации университета;
- разработка технологического, методического и организационного обеспечения развития информатизации университета и обучения информационно-коммуникационным технологиям;
- создание в структуре университета опорных зон развития информатизации;
- создание механизма обеспечения поддержки внедрения информационно-коммуникационных технологий в деятельность всех подразделений университета;
- развитие системы мер стимулирования деятельности преподавателей и сотрудников в сфере развития информатизации;
- создание системы мер стимулирования повышения профессионализма преподавателей и сотрудников в сфере информатизации;
- научное сопровождение развития информатизации университета.

## **ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ИНФОРМАТИЗАЦИИ**

Концепция развития информатизации КемГУКИ – это масштабная разносторонняя программа совершенствования всех направлений деятельности университета. Достижение оптимального результата реализации концепции предполагает привлечение к решению ее задач всех под-

разделений университета. При этом организация работ по реализации концепции может осуществляться по функциональному (формирование специализированных подразделений университета из специалистов в области информатизации для выполнения определенных задач) и матричному (формирование рабочих групп по развитию конкретных направлений и проектов информатизации из числа преподавателей и сотрудников университета) принципам.

Выполнение функций по развитию информатизации подразделениями университета определяет необходимость создания оптимальной иерархической модели управления ею, в которой будут четко распределены и согласованы компетенции, полномочия, функции и ответственность всех субъектов информатизации и, прежде всего, управленческих структур университета.

Цель управления – реализация концепции информатизации с максимально возможной эффективностью и качеством конечных результатов при заданных ограничениях по времени, финансовым, трудовым и материальным ресурсам. При этом должна быть обеспечена прозрачность и гласность обсуждения и принятия управленческих решений в области планирования, организации, регулирования, контроля и учета деятельности в сфере информатизации.

Система управления информатизацией КемГУКИ предусматривает следующие иерархические уровни управления с соответствующими регламентами принятия управленческих решений:

**ученый совет университета:**

1. Утверждение стратегической политики информатизации;
2. Утверждение общеуниверситетского плана перспективных и годовых планов работы в сфере информатизации;
3. Утверждение объемов средств на развитие информатизации и источников финансирования;
4. Утверждение организационно-правового механизма и документов, регулирующих развитие деятельности в сфере информатизации;
5. Контроль за реализацией концепции, программ и планов развития информатизации университета.

### **Совет по информатизации университета:**

1. Определение стратегических целей, перспективных направлений, основополагающих принципов и приоритетов информатизации университета;
2. Согласование программ и планов развития информатизации подразделений университета;
3. Осуществление ежегодного и долгосрочного планирования мероприятий по развитию информатизации университета;
4. Утверждение годовых и перспективных планов работы подразделений университета в сфере информатизации;
5. Выполнение контрольно-координационных функций в сфере информатизации;
6. Проведение экспертизы проектов и программ информатизации;
7. Рассмотрение вопросов методического обеспечения процессов информатизации;
8. Определение поэтапности мероприятий по развитию информатизации университета;
9. Регулирование правоотношений между субъектами в сфере информатизации;
10. Согласование затрат бюджетных и внебюджетных средств на развитие информатизации;
11. Выработка и согласование организационно-распорядительной документации в сфере информатизации;
12. Анализ состояния и эффективности работы подразделений КемГУКИ в сфере информатизации;
13. Выработка рекомендаций по повышению эффективности развития информатизации в подразделениях университета.

### **Совет по информатизации института:**

1. Определение актуальных и перспективных направлений развития информатизации;
2. Утверждение годовых и перспективных планов работы подразделений института университета как основы выработки общеуниверситетского плана развития информатизации КемГУКИ;
3. Координация деятельности структурных подразделений института в сфере информатизации;

4. Контроль индикаторов информатизации структурных подразделений института;
5. Экспертиза результатов информатизации в подразделениях института и выработка рекомендаций по повышению эффективности ее развития;
6. Анализ эффективности работы информатизации подразделений института;
7. Выдача поручений по развитию информатизации руководителям структурных подразделений института;
8. Подготовка методических рекомендаций по развитию информатизации структурных подразделений института;
9. Внесение предложений по финансированию развития направлений информатизации института;
10. Выработка рекомендаций по повышению эффективности развития информатизации в подразделениях университета.

**Руководители структурных подразделений университета:**

1. Ежегодное планирование видов и объемов работ по развитию информатизации подразделения;
2. Выдача поручений по развитию информатизации отдельным исполнителям;
3. Координация деятельности отдельных исполнителей в сфере информатизации;
4. Оперативный контроль за сроками и качеством реализации мероприятий по развитию информатизации;
5. Внесение предложений по финансированию мероприятий по развитию информатизации.

**Руководитель центра информационных технологий университета:**

1. Подготовка технико-экономических обоснований для принятия решений по развитию аппаратно-программной платформы университета;
2. Координация деятельности по развитию информатизации всех подразделений университета;
3. Администрирование аппаратно-программной платформы университета;
4. Ведение отчетности по развитию информатизации университета;
5. Внесение предложений по развитию информатизации университета.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ: ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Главным ожидаемым результатом реализации концепции развития информатизации КемГУКИ является формирование на основе информационно-коммуникационных технологий условий и сервисов, обеспечивающих достижение основной цели высшего профессионального образования – подготовки квалифицированных работников соответствующего уровня и профиля, конкурентоспособных на рынке труда, компетентных, ответственных, свободно владеющих своей профессией и ориентированных в смежных областях деятельности, способных к эффективной работе по специальности на уровне мировых стандартов, готовых к постоянному профессиональному росту, социальной и профессиональной мобильности; удовлетворения потребностей личности в получении соответствующего образования.

**В области информатизации учебной и учебно-методической деятельности:** ожидаемым результатом развития информатизации, прежде всего, должно стать повышение качества и доступности образования, нацеленного на подготовку, переподготовку и повышение квалификации кадров для учреждений культуры и искусств различного профиля за счет формирования новой образовательной платформы в виде создания единой системы обучающего цифрового мультимедийного и интерактивного контента с обеспечением удаленного доступа к электронным образовательным ресурсам в рамках единого образовательного информационного пространства, а также изменения технологий обучения.

Новая обучающая среда призвана способствовать интенсификации, мотивации и индивидуализации обучения. При этом важнейшими факторами достижения этих результатов должны стать: расширение объемов знаний за счет уплотнения учебной информации; возможность преподнесения учебной информации разными способами и в различных формах, включая гипертексты и мультимедиа; повышение производительности переработки учебной информации, повышение технологичности учебной деятельности; формирование интереса на основе достижения привлекательности обучения; формирование позитивного отношения к достижению результатов познавательной деятельности; рост престижности учебной деятельно-

сти; стимулирование познавательной деятельности студентов за счет ее оперативной оценки и выдачи корректирующих указаний; возможность корректировки обучения на основе обратной связи в соответствии с индивидуальными результатами обучения в ходе интерактивного взаимодействия обучаемых и преподавателя; диверсификация способов обучения в зависимости от индивидуальных особенностей личности обучаемого; социальная адаптация и развитие возможностей обучения лиц с ограниченными возможностями здоровья посредством использования современных дистанционных образовательных технологий.

**В области информатизации научной деятельности:** ожидаемым результатом развития информатизации, прежде всего, должно стать повышение эффективности проводимых в университете фундаментальных и прикладных научных исследований как основы усиления фундаментальности учебного процесса за счет широкой возможности использования информационно-коммуникационных технологий, создания надежной и комфортной информационной среды, обеспечения доступа к отечественным и мировым информационным ресурсам при выполнении федеральных и региональных проектов и программ развития культуры России, а также проведения инициативных исследований и разработок.

**В области информатизации художественно-творческой деятельности:** ожидаемым результатом развития информатизации, прежде всего, должно стать приумножение профессионализма деятельности учебно-творческих и творческо-исполнительских коллективов преподавателей и студентов университета, дальнейшее развитие потенциала талантливой молодежи; внедрение и распространение принципиально новых форм художественно-творческой деятельности; обеспечение в широком масштабе доступа к культурным ценностям региона, страны, мира; развитие и сохранение богатства культурной памяти университета, разработка и развитие цифрового мультимедийного и интерактивного контента, включая создание стереоскопических 3D коллекций о значимых мероприятиях в сфере культуры и культурном наследии; развитие международного сотрудничества в сфере культуры и искусства, содействие диалогу культур и культурному сближению народов.

**В области информатизации воспитательной деятельности:** ожидаемым результатом развития информатизации, прежде всего, должно стать повышение интереса молодых людей к полноценному качественному образованию, усиление реального спроса на профессиональные знания, умения и компетенции; формирование у студентов гражданской ответственности и правового самосознания, активной жизненной позиции, духовности и культуры, инициативности, самостоятельности, толерантности, способности к успешной социализации в обществе и активной адаптации на рынке труда; расширение влияния на решение вопросов трудоустройства и построение карьеры выпускников, усиление эффективности контактов с работодателями, содействие развитию деловой активности студентов, в том числе и в открытии собственного дела; сохранение и укрепление здоровья студентов.

**В области информатизация просветительской деятельности:** ожидаемым результатом развития информатизации, прежде всего, должно стать создание эффективных средств распространения знаний и повышения культурного и образовательного уровня широких масс населения в области интеллектуальных, культурных и нравственных ценностей общества, реализация потребностей личности по приобретению высшего образования в сфере культуры и искусств, формирование и развитие спроса на генерируемые подразделениями университета продукты и услуги, организация консультативной помощи учреждениям культуры и искусств Кузбасса и других регионов России, повышение общественного престижа университета и реализуемых им образовательных, научных, художественно-творческих программ и проектов.

**В области информатизации управленческой деятельности:** ожидаемым результатом развития информатизации, прежде всего, должно стать создание эффективной системы управления университетом, повышение открытости и качества принимаемых управленческих решений, сокращение бумажного документооборота и ручного труда при обработке информации, повышение оперативности и надежности информационного обмена управленческой информацией на основе внедрения принципиально новых электронных сервисов (дистанционные вопросы-ответы, пожелания, обсуждения решений и проектов документов, опросы и голосования, официальные обращения и т. д.); переход от интуитивного к аналитическому управлению.

**В области информатизации деятельности научной библиотеки:** ожидаемым результатом развития информатизации, прежде всего, должно стать развитие системы информационного обслуживания преподавателей и студентов университета научной библиотекой КемГУКИ, включая расширение ассортимента предоставляемых пользователям информационных продуктов и услуг, увеличение объемов предоставляемой информации, повышение качества и оперативности библиотечного и информационного обслуживания пользователей библиотеки, развитие адресности информационного сервиса с ориентацией на конкретные категории пользователей и целевые установки, генерация принципиально новых видов информационных продуктов и услуг на основе перевода информации в цифровую форму и обеспечения хранения ее в цифровом формате.

**В области информатизации деятельности по документационному обеспечению:** ожидаемым результатом развития информатизации, прежде всего, должно стать повышение эффективности и качества их деятельности за счет освобождения от рутинной работы по обработке информации, повышения производительности труда служащих, сокращения сроков и затрат на решение производственных задач, обеспечения надежности формируемых документов, повышения оперативности доведения информации до каждого подразделения университета и каждого должностного лица.

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение: предпосылки разработки концепции информатизации.....	3
Общая характеристика КемГУКИ как объекта информатизации .....	4
Современное состояние информатизации КемГУКИ .....	5
Нормативно-правовая база разработки концепции информатизации.....	7
Сущность, факторы, цели и принципы развития информатизации КемГУКИ.....	7
Сферы, стратегические направления и задачи информатизации КемГУКИ .....	13
Условия развития информатизации .....	27
Организация и управление развитием информатизации .....	32
Заключение: ожидаемые результаты .....	36

Подписано к печати 22.04.2011. Формат 60x84<sup>1</sup>/<sub>16</sub>. Бумага офсетная.  
Гарнитура «Таймс». Уч.-изд. л. 1,7. Усл. печ. л. 2,3.  
Тираж 300 экз. Заказ № 291

---

Издательство КемГУКИ: 650029, г. Кемерово,  
ул. Ворошилова, 19. Тел. 73-45-83.  
E-mail: izdat@kemguki.ru